

КОМИТЕТ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА ТАМБОВА ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ  
МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДЕТСКО-ЮНОШЕСКИЙ ЦЕНТР»

СОГЛАСОВАНО

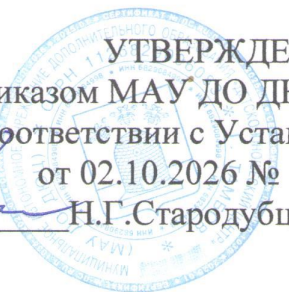
Глава администрации  
города Тамбова  
Тамбовской области

  
М.Ю. Косенков



УТВЕРЖДЕНА  
приказом МАУ ДО ДЮЦ  
в соответствии с Уставом  
от 02.10.2026 № 199  
Н.Г. Стародубцева





**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ**

МУНИЦИПАЛЬНОГО АВТОНОМНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДЕТСКО-ЮНОШЕСКИЙ ЦЕНТР»

**на 2026-2030 учебный год**

Тамбов 2026

## СОДЕРЖАНИЕ

|                                                                                                                                              |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>РАЗДЕЛ 1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО АВТОНОМНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДЕТСКО-ЮНОШЕСКИЙ ЦЕНТР» .....</b> | <b>2</b>  |
| 1.1 Аналитико-прогностическое обоснование Программы развития.....                                                                            | 5         |
| 1.2 Нормативно-правовая и стратегическая основа .....                                                                                        | 6         |
| 1.3 Информационно-аналитическая справка о состоянии и перспективах развития МАУ ДО ДЮЦ.....                                                  | 8         |
| 1.4 Анализ социального заказа в адрес учреждения .....                                                                                       | 12        |
| <b>РАЗДЕЛ 2. КОНЦЕПЦИЯ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ РАЗВИТИЯ МАУ ДО ДЮЦ .....</b>                                                                     | <b>13</b> |
| 2.1 Концепция развития МАУ ДО ДЮЦ.....                                                                                                       | 13        |
| 2.2 Основные этапы реализации Программы развития .....                                                                                       | 15        |
| 2.3. Обоснование необходимости <del>ее</del> разработки Программы развития.....                                                              | 16        |
| 2.4. Ожидаемые результаты реализации Программы развития на 2026–2030 годы .....                                                              | 18        |
| <b>РАЗДЕЛ 3. ПРАКТИЧЕСКОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ МАУ ДО ДЮЦ.....</b>                                                       | <b>21</b> |
| 3.1 Расширение сотрудничества МАУ ДО ДЮЦ с различными учреждениями города ..                                                                 | 21        |
| 3.2 Обновление содержания образовательной деятельности. ....                                                                                 | 22        |
| 3.3 Совершенствование сотрудничества с семьей в организации образовательной и досуговой деятельности МАУ ДО ДЮЦ .....                        | 23        |
| 3.4 Повышение качества образовательной, досуговой и массовой деятельности в МАУ ДО ДЮЦ                                                       | 24        |
| 3.5 Кадровое обеспечение совершенствования опыта образовательной и досуговой деятельности МАУ ДО ДЮЦ.....                                    | 25        |
| 3.6 Научно-методическое сопровождение совершенствования образовательной системы МАУ ДО ДЮЦ.....                                              | 26        |
| 3.7 Совершенствование системы управления деятельности МАУ ДО ДЮЦ.....                                                                        | 28        |
| <b>РАЗДЕЛ 4. ОБЪЁМ И ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ .....</b>                                       | <b>29</b> |



**Программа развития 2026-2030 учебный год**  
**РАЗДЕЛ 1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**  
**МУНИЦИПАЛЬНОГО АВТОНОМНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ**  
**ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДЕТСКО-ЮНОШЕСКИЙ**  
**ЦЕНТР»**

| <i>Наименование</i>                                           | <i>Содержание</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Полное наименование программы</b>                          | Программа развития муниципального автономного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр» на 2026 – 2030 г.г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Законодательная база для разработки программы развития</b> | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Закон РФ «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012г. № 273-ФЗ.</li><li>2. Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 г. (Распоряжение Правительство Российской Федерации от 31 марта 2022 года № 678-р).</li><li>3. Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования", утвержденная Постановлением Правительства РФ от 26 декабря 2017 №1642); Указ Президента РФ от 9 ноября 2022 г. № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей»; Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»; Федеральный закон от 14.07.2022 г. № 261-ФЗ «О российском движении детей и молодежи»; национальный проект «Молодежь и дети», утв. Федеральным законом от 28.06.2014 №172-ФЗ (ред. от 13.07.2024) «О стратегическом планировании в Российской Федерации» (статья 27.1, часть 1);</li><li>4. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 03. 09. 2019 № 467 «Об утверждении Целевой модели развития региональных систем дополнительного образования детей».</li><li>5. «Методические рекомендации по проектированию дополнительных общеразвивающих программ (включая разноуровневые программы)» (Письмо Министерства образования и науки РФ от 18.11.2015 № 09-3242;</li><li>6. Прика Министерства просвещения Российской Федерации от 27 июля 2022 г. № 629 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам».</li><li>7. Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 02.06.2026 № 20 «Об утверждении санитарных правил СП 2.1.4284-26 «Санитарно-эпидемиологические требования к эксплуатации помещений, зданий, сооружений, оборудования и</li></ol> |

## Программа развития 2026-2030 учебный год

|                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                        | <p>транспорта, а также условиям деятельности хозяйствующих субъектов, осуществляющих продажу товаров, выполнение работ или оказание услуг».</p> <p>8. Постановление Главного государственного врача РФ от 28.01.2021. № 2 «Об утверждении санитарных правил и норм СанПин 1.2.3685-21 «Гигиенические нормативы и требования к обеспечению безопасности и (или) безвредности для человека факторов среды обитания» (разд. VI. Гигиенические нормативы по устройству, содержанию и режиму работы организаций воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи)»</p> <p>9. Устав МАУ ДО ДЮЦ</p> |
| <b>Исполнители программы</b>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Администрация МАУ ДО ДЮЦ;</li> <li>- Педагогический коллектив;</li> <li>- Обучающиеся;</li> <li>- Родители;</li> <li>- Социальные партнёры.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Организация выполнения программы осуществляется</b> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Педагогическим советом МАУ ДО ДЮЦ</li> <li>2. Администрацией МАУ ДО ДЮЦ</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Цель программы</b>                                  | <p>Обеспечение современного качества, доступности и эффективности дополнительного образования детей посредством обновления системы образовательной и воспитательной деятельности МАУ ДО ДЮЦ в условиях цифровой и социальной трансформации с целью создания условий для самореализации и развития талантов обучающихся, а также воспитания высоконравственной, гармонично развитой и социально ответственной личности.</p>                                                                                                                                                                                |
| <b>Основная концептуальная идея Программы</b>          | <p>Создание на базе МАУ ДО ДЮЦ единого образовательного творческого пространства, основанного на вариативности и многообразии видов социально-творческой деятельности, способствующего социализации и ранней профориентации обучающихся, вовлечению их в социально значимую деятельность</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Задачи программы</b>                                | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Выявить актуальный уровень развития МАУ ДО ДЮЦ и проблемы, требующие решения в период 2026–2030 гг.</li> <li>2. Определить концептуальные подходы к развитию МАУ ДО ДЮЦ с учетом национально-культурных, социально экономических, экологических и демографических особенностей.</li> <li>3. Определить стратегию и тактику перехода от достигнутого состояния к прогнозируемым результатам развития.</li> </ol>                                                                                                                                                 |
| <b>Разработчики программы</b>                          | <p>Рабочая группа, педагогический коллектив МАУ ДО ДЮЦ, родительская общественность.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Сроки реализации</b>                                | <p>2026 - 2030 г.г.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Порядок и источники финансирования</b>              | <p>Источники финансирования Программы развития:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- муниципальный бюджет (целевые субсидии на финансовое обеспечение выполнения</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

## Программа развития 2026-2030 учебный год

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    | <p>муниципального задания и возмещение затрат на реализацию программ по сертификатам персонифицированного финансирования дополнительного образования детей);</p> <p style="text-align: center;">- внебюджетные привлечённые средства</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Постановление об утверждении программы</b>      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Порядок контроля и отчетности по программе</b>  | <p>Общий контроль за ходом реализации Программы осуществляет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Педагогический совет</li> <li>- Совет учреждения</li> <li>- Самоанализ деятельности</li> </ul> <p>Муниципального автономного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеского центра»</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Планируемые результаты реализации Программы</b> | <p>Создание открытого, доступного и конкурентоспособного образовательного пространства МАУ ДО ДЮЦ на основе цифровой трансформации и инновационных технологий для развития творческого потенциала, профессионального самоопределения и воспитания социально ответственной личности каждого обучающегося.</p> <p>Ключевые направления реализации:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Качество и инновации: обновление содержания программ с сохранением лучших традиций в соответствии с запросами детей, семьи и государства; внедрение профориентационных маршрутов.</li> <li>• Доступность и инклюзия: обеспечение равных возможностей получения образования для всех категорий учащихся, включая детей одаренных воспитанников и детей с ОВЗ через адаптированные программы.</li> <li>• Цифровая среда: развитие безопасной ИКТ-инфраструктуры, дистанционных форматов и ценности самообразования у педагогов и обучающихся.</li> <li>• Развитие талантов: выявление и поддержка одаренных детей, рост их творческих достижений и сохранение высокого контингента учащихся.</li> <li>• Воспитание и социализация: формирование активной гражданской позиции, вовлечение в волонтерство и проектную деятельность.</li> <li>• Кадры и управление: непрерывное повышение квалификации педагогов, совершенствование материально-технической базы и системы управления, расширение внебюджетной деятельности.</li> <li>• Сетевое партнерство: создание муниципальной инновационной площадки по развитию инженерного мышления, взаимодействие с учреждениями культуры, организациями для детей с</li> </ul> |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      | ОВЗ и работодателями.                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Контроль исполнения Программы</b> | Постоянный контроль над выполнением Программы развития осуществляется администрацией учреждения на основе мониторинга результативности всех сфер деятельности МАУ ДО ДЮО с обсуждением результатов реализации Программы на Педагогическом совете. |

### **1.1 Аналитико-прогностическое обоснование Программы развития**

Современное состояние российской системы образования характеризуется переходом к этапу непрерывного совершенствования управленческих и педагогических практик. Эти изменения направлены на реализацию стратегических задач по улучшению условий обучения, повышению качества образовательных услуг, формированию единого образовательного пространства, а также оптимизации управления системой и расходования бюджетных средств в сфере образования. Указанные приоритеты определяют ключевые направления развития дополнительного образования как неотъемлемой части национальной образовательной политики.

Программа развития разработана с учётом требований федерального и регионального законодательства, регламентирующих стратегические ориентиры модернизации образовательной среды. Она представляет собой комплекс взаимосвязанных мероприятий, обеспеченных необходимыми ресурсами и реализуемых в установленные сроки, что создаёт условия для инновационного роста образовательной организации. Применение программно-целевого подхода позволит обеспечить устойчивое повышение эффективности и качества дополнительного образования.

В основу программы заложены принципы партнёрства, системной целостности, саморазвития, интеграции с общеобразовательными учреждениями, дошкольными организациями, учреждениями профессионального образования и профильными ведомствами. Реализация программы учитывает специфику территориальных условий и миссию



**Программа развития 2026-2030 учебный год**  
учреждения, обеспечивая синергию всех элементов образовательной инфраструктуры.

## **1.2 Нормативно-правовая и стратегическая основа**

Разработка и реализация Программы развития Муниципального автономного учреждения дополнительного осуществляется в строгом соответствии с законодательством Российской Федерации, региональными нормативными актами, а также стратегическими документами федерального уровня, определяющими приоритеты государственной политики в сфере образования.

- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях»;
- Федеральный закон от 03.11.2006 № 174-ФЗ «Об автономных учреждениях».
- Указ Президента РФ от 07.05.2018 № 204 (в актуальной редакции) «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», включая паспорт национального проекта «Образование»;
- Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».
- Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 (в актуальной редакции) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования"»;
- Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года (утверждена Распоряжением Правительства РФ от 31.03.2022 № 678-р);



## **Программа развития 2026-2030 учебный год**

- Целевая модель развития региональных систем дополнительного образования детей (утверждена Приказом Минпросвещения России от 03.09.2019 № 467);
- Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам (Приказ Минпросвещения России от 27.07.2022 № 629);
- Требования к порядку проведения самообследования образовательной организацией (Приказ Минобрнауки России от 14.06.2013 № 462);
- Закон «Об образовании в Тамбовской области» Закон от 01.10.2013 № 321-3 (ред. От 04.08.2026);
- Государственная программа «Развитие образования Тамбовской области» Постановление от 28.12.2012 № 1677 (ред. от 2026 г)
- Постановление главы Тамбовской области от 24.11.2022 № 42 "Об утверждении Положения о министерстве образования и науки Тамбовской области"
- Устав МАУ ДО ДЮЦ;
- Локальные нормативные акты Учреждения (Коллективный договор, Правила внутреннего трудового распорядка, Положение о дополнительной общеобразовательной программе, отчет о результатах самообследования за последний год).
- Паспорт регионального проекта «Все лучшее детям» срок 01.01.2025-31.12.2030 (в рамках нацпроекта «Молодежь и дети»).

Данная Программа направлена на практическую реализацию указанных выше федеральных, региональных и муниципальных приоритетов через создание единого образовательного пространства, ориентированного на воспитание гармонично развитой, социально ответственной личности и раннюю профориентацию обучающихся.



**Программа развития 2026-2030 учебный год**  
**1.3 Информационно-аналитическая справка о состоянии и**  
**перспективах развития МАУ ДО ДЮЦ**

Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеский центр» (МАУ ДО ДЮЦ) создано 27 сентября 2024 года.

Учредителем и собственником имущества учреждения является муниципальное образование городской округ город Тамбов. Функции и полномочия учредителя осуществляет администрация города Тамбова Тамбовской области. Организация осуществляет образовательную деятельность по следующему адресу:

Фактический адрес: 392024, Тамбовская область, г. Тамбов, ул. Цветочная, д. 6/20

Сайт: <https://duz.68edu.ru>

Контактный телефон 8(4752) 49-29-10

*Профиль и основные направления деятельности*

Ключевым направлением работы учреждения является реализация дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ технической, художественной, туристско-краеведческой, социально-гуманитарной и физкультурно-спортивной направленностей. В спектр задач также входит организация массовых воспитательных мероприятий, конкурсных отборов различной тематики, досуговой занятости детей и подростков, а также оказание методической помощи образовательным организациям города.

Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеский центр» (МАУ ДО ДЮЦ) является динамично развивающейся образовательной организацией города Тамбова.



## **Программа развития 2026-2030 учебный год**

В настоящее время центр обеспечивает выполнение муниципального задания в полном объеме, успешно решая задачи по вовлечению несовершеннолетних в социально значимую деятельность.

В МАУ ДЮОЦ реализуется долгосрочный проект «Школа актива лидер "Возьми свою высоту"». Срок реализации: 25 февраля 2025 года — февраль 2028 года.

Проект направлен на повышение профессионального мастерства советников директоров по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями, а также на активизацию деятельности лидеров ученического самоуправления. Ключевыми задачами являются развитие инициативы и самостоятельности школьников.

На базе МАУ ДЮОЦ в статусе муниципальной базовой площадки реализуется проект «Современная театральная педагогика как средство повышения общекультурных и коммуникативных компетенций руководителей школьных театров».

Целью муниципальной базовой площадки является обучение педагогов навыкам руководства школьными театрами без профильного образования.

Система управления учреждением как процесс создания оптимальных условий для образовательной деятельности и базируется на системе мониторинга качества.

- Единоличным исполнительным органом выступает директор, осуществляющий текущее руководство.
- Коллегиальные органы (общее собрание работников, управляющий совет, педагогический и методический советы) функционируют в строгом соответствии с Уставом и локальными нормативными актами.

Структурно деятельность обеспечивают четыре подразделения: отдел образовательной деятельности; отдел организационно-массовой и выставочной работы; отдел социально-педагогической деятельности; отдел проектной деятельности и конкурсного движения. Существующая



## **Программа развития 2026-2030 учебный год**

управленческая модель гарантирует стабильную работу всех служб и достижение положительных образовательных результатов.

### *Организация образовательного процесса*

Центр работает с контингентом учащихся преимущественно от 6 до 18 лет круглогодично:

- Основной этап (сентябрь — май): реализация программ объемом от 36 до 216 часов.
- Летний интенсив (июнь): краткосрочные программы (18 часов).
- Каникулярный период (июнь — август): работа лагерей дневного пребывания на базе Центра, проведение творческих мастерских, мастер-классов, выставок и акций.

Занятия проводятся по шестидневному графику (выходной — воскресенье) с 08:00 до 20:00. Длительность академического часа варьируется от 30 до 40 минут в зависимости от возраста обучающихся.

Наблюдается устойчивая положительная динамика численности воспитанников, что свидетельствует о высокой востребованности услуг организации и успешном выполнении муниципального задания.

- Дети дошкольного и младшего школьного возраста 315 человека.
- Учащиеся среднего и старшего звена: 540 человека. Ежегодно реализуется свыше 57 разноуровневых программ пяти направленностей.

### *Результативность и достижения*

Растет доля воспитанников, вовлеченных в соревновательную деятельность различного уровня. Помимо бюджетной деятельности, Центр развивает платные образовательные программы: «Арт-фитнес», «Говори



## **Программа развития 2026-2030 учебный год**

правильно», а также платные услуги по организации и проведению мероприятий.

### *Кадровое обеспечение*

Штат полностью укомплектован (1 ставка заместителя директора, 1 — методиста, 2 — педагогов-организаторов, 1 — педагога-психолога, 17,5 ставок педагогов дополнительного образования).

- Уровень образования: высшее профессиональное имеют весь педагогический состав центра, среднее профессиональное — 0.
- Аттестация: прошли процедуру 3 специалиста (2 высшая категория, 1 первая).

Средний возраст педагогического состава составляет 38 лет, что характеризует команду как зрелую, активную и мобильную. Педагоги систематически проходят курсы повышения квалификации, активно участвуют и побеждают в профессиональных конкурсах.

### *Финансово-хозяйственная деятельность и инфраструктура*

Финансирование осуществляется за счет средств бюджета г. Тамбова и внебюджетных источников. Материально-техническая база соответствует санитарным нормам и ежегодно обновляется. Инфраструктура включает компьютерный класс, актовый зал на 214 мест со звукоусиливающей и светодиодной аппаратурой, танцевальные, вокальные и театральные студии, классы декоративно-прикладного творчества.

Доступ к сети Интернет обеспечен средствами контентной фильтрации. Укрепление базы происходит также благодаря участию в областных программах развития.

### *Социальное партнерство и внешние связи*



## **Программа развития 2026-2030 учебный год**

МАУ ДО ДЮЦ функционирует как открытая социально-педагогическая система. Налажены прочные интеграционные связи с организациями сферы образования, культуры, здравоохранения, общественными объединениями, а также вузами и колледжами. Формы сотрудничества включают совместные фестивали, акции, предоставление площадок для студенческих практик и реализацию инновационных проектов. Учреждение участвует в муниципальных и областных мониторингах, ежегодно формируя план улучшения качества условий обучения на основе независимой оценки.

Показатели эффективности позволяют отнести организацию к числу конкурентоспособных в городе. Ключевые конкурентные преимущества: высокая востребованность и вариативность программ, профессионализм кадрового корпуса, территориальная доступность (включая отдаленные микрорайоны) и готовность к системному развитию.

### **1.4 Анализ социального заказа в адрес учреждения**

На услуги дополнительного образования существует спрос. Заинтересованность детей и подростков в занятиях МАУ ДО ДЮЦ высока. Но система дополнительного образования в сегодняшнем ее состоянии не совсем удовлетворяет имеющийся запрос детей, родителей, учредителя.

Она требует оптимизации структуры направленностей и детских объединений по удовлетворению самых разных интересов детей и родителей.

Социологический опрос родителей показал, что необходим профильный подход, дифференцированность программ, учитывающих разные возможности детей, а также их планы на будущее.

Социальные опросы детей и подростков указывают на необходимость развития объединений естественнонаучной и технической направленности.

Кроме того, МАУ ДО ДЮЦ должен расширить свои социальные связи в окружающем микросоциуме, а именно организовать сотрудничество в



**Программа развития 2026-2030 учебный год**  
сфере образовательной и досуговой деятельности детей с образовательными учреждениями города Тамбова.

Анализ социального заказа в адрес учреждения, анализ деятельности МАУ ДО ДЮЦ позволил выявить проблемы, что определило следующие актуальные направления развития:

- расширение сети предоставляемых образовательных услуг;
- совершенствование нормативно-правового, материально-технического, финансового, организационного и программно-методического обеспечения;
- повышение профессионального мастерства педагогических работников;
- распространение актуальных и перспективных методик и технологий, обеспечение условий для инновационной деятельности.

## **РАЗДЕЛ 2. КОНЦЕПЦИЯ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ РАЗВИТИЯ МАУ ДО ДЮЦ**

### **2.1 Концепция развития МАУ ДО ДЮЦ**

Модернизация российского образования предъявляет новые требования к содержанию, организации и технологическому обеспечению образовательного процесса. Основными направлениями являются: расширение возможностей дополнительного образования детей, повышение его качества и эффективности; внедрение новых образовательных технологий и принципов учебного процесса, обеспечивающих эффективную реализацию новых моделей и содержания непрерывного образования, в том числе с использованием современных информационных технологий.

Данные обстоятельства обусловили миссию Учреждения: содействовать формированию активной социально-адаптированной личности, обладающей ключевыми компетентностями и самопознанием



## **Программа развития 2026-2030 учебный год**

гражданина своей страны, владеющей практическими навыками в различных видах деятельности и испытывающей потребность в творческом и физическом развитии и здоровом образе жизни.

В основу концепции Программы развития МАУ ДО ДЮЦ положены гуманистический личностно-ориентированный, деятельностный подходы. Это предполагает создание психолого-педагогических условий для целостного развития внутренних задатков человека, его духовных и познавательных потребностей, приобщение к универсальным ценностям культуры.

Главным в гуманистическом подходе является личностное развитие, раскрытие личностного потенциала. Это предполагает осознание человеком самого себя в окружающем мире и свободный выбор собственного жизненного пути, реализацию своих способностей и талантов. В условиях личностно-ориентированного подхода за общий принцип берется некоторая перспективная цель - модель личности. Человек проявляется и развивается в деятельности. Это закономерность и положена в основу деятельностного подхода.

Нами избрана созидательная творческая познавательная деятельность, так как в творчестве неизбежно развивается, всякий раз возвышается до уровня решения тех проблем, которые становятся объектом его деятельности. Кроме того, потребность в самореализации, саморазвитии наиболее проявляется и реализуется именно в творческой деятельности.

Решение задач развития обучающегося в ходе занятий в учреждении дополнительного образования возможно при условии реального соединения в единое целое процессов обучения и воспитания, использование личностно ориентированного подхода. Это можно сделать, только превращая каждое занятие в объединении в познание ребенком самого себя и своих отношений с окружающими. Дополнительное образование – составная часть непрерывного образования и естественный партнёр образовательных учреждений.



## **Программа развития 2026-2030 учебный год**

Учреждение дополнительного образования должно стать центром мотивационного развития личности, её самореализации и раннего самоопределения. На первый план здесь выходят такие показатели как контингент обучающихся, формы организации образовательного процесса, качество и разнообразие предоставляемых образовательных услуг, результаты участия детей в творческих конкурсах, фестивалях, соревнованиях и т.д.

Исходя из этого, весь процесс учебно-воспитательной работы должен строиться таким образом, чтобы превратить учреждение в целостную открытую социально-педагогическую систему, способную создать комплексное образование каждого обучающегося средствами дополнительного образования.

Для реализации миссии и достижения поставленных целей на 2026–2030 годы необходимо решить следующие задачи:

Провести диагностику текущего состояния МАУ ДО ДЮЦ и выявить проблемы, требующие решения в период 2026–2030 гг.

Разработать концептуальные подходы к развитию учреждения с учётом национально-культурных, социально-экономических, экологических и демографических факторов региона.

Сформулировать стратегию и тактику перехода от существующего уровня к прогнозируемым результатам.

Совершенствовать материально-техническую и информационно-коммуникационную базу учреждения. Достижение этих задач позволит повысить имиджевые характеристики образовательной организации.

## **2.2 Основные этапы реализации Программы развития**

Срок реализации: 4 года (2026–2030). Программа реализуется в три этапа:



## **Программа развития 2026-2030 учебный год**

I этап: январь — май 2027 г. — разработка нормативно-правовой базы, организационно-управленческих и педагогических моделей для реализации Программы.

II этап: июнь 2027 г. — декабрь 2028 г. — внедрение разработанных мероприятий и практик.

III этап: ноябрь 2029 г. — январь 2030 г. — оценка эффективности реализации Программы, анализ результатов и подготовка предложений для разработки новой Программы развития учреждения.

### **2.3. Обоснование необходимости разработки Программы развития**

Актуальность разработки данной программы обусловлена современными требованиями к формированию среды для всестороннего творческого развития детей. Мониторинг деятельности МАУ ДО ДЮО выявил ежегодный рост запросов потребителей на повышение качества услуг в сфере дополнительного образования, а также необходимость формирования новых направлений работы, отвечающих расширяющемуся кругозору и мировоззрению воспитанников.

Разработка программы развития как современной организационно-управленческой модели продиктована спецификой текущей социокультурной ситуации:

- Повышение планки: возросшие требования к качеству и вариативности образовательных услуг.
- Ресурсный дефицит: ограниченность и нестабильность финансирования и материально-технического обеспечения.
- Внутренний потенциал: высокий уровень квалификации педагогов и администрации, а также накопленный опыт применения инновационных технологий для развития творческих способностей детей.

## **Программа развития 2026-2030 учебный год**

- **Профессиональная мотивация:** стремление коллектива к достижению высоких образовательных результатов и построению развивающей среды с учетом возрастных и индивидуально-психологических особенностей обучающихся.
- **Интеграция:** потребность в выстраивании прочных партнерских связей с другими образовательными организациями поселка.
- **Системность:** объективная необходимость перехода от точечных улучшений к комплексным преобразованиям в содержании, технологиях и организации образовательного и досугового процессов.

Программа развития выступает как единая модель совместной деятельности педагогического состава, обучающихся, родителей и представителей социума. Как ключевой стратегический документ, она направлена на решение трех фундаментальных задач:

1. Констатация текущего (достигнутого) уровня деятельности учреждения.
2. Формирование образа желаемого будущего, отвечающего потребностям, возможностям и ценностям МАУ ДО ДЮОЦ и общества.
3. Проектирование стратегии и тактики перехода коллектива от актуального состояния к целевому.

Доступность, качество и эффективность являются базовыми принципами современной образовательной политики. Достижение нового качества образования предполагает смещение фокуса с простой трансляции знаний на развитие личности, а также познавательных и созидательных способностей ребенка. Новизна текущего этапа заключается в появлении реальной возможности объективно оценивать результаты дополнительного образования, которые ранее не подвергались системному анализу и широкому обсуждению.

Осознавая потребность в трансформации локальных улучшений в системные инновации, определены следующие приоритетные векторы,



## **Программа развития 2026-2030 учебный год**

задающие перспективы развития образовательной и досуговой деятельности учреждения:

1. Межведомственное взаимодействие: расширение сотрудничества с различными учреждениями города
2. Содержательное обновление: модернизация содержания образовательной деятельности.
3. Семейное воспитание: углубление взаимодействия с семьей в организации образовательного и досугового процессов.
4. Качество услуг: повышение уровня образовательной, досуговой и массовой работы.
5. Кадровая политика: обеспечение учреждения квалифицированными специалистами и развитие их потенциала.
6. Научно-методическая работа: сопровождение совершенствования образовательной системы.
7. Инфраструктура: укрепление материально-технической базы.

Каждое из указанных направлений имеет конкретные целевые ориентиры, перечень задач и прогнозируемый результат. Для их реализации сформирован комплекс взаимосвязанных мероприятий, способствующих достижению поставленных целей.

### **2.4. Ожидаемые результаты реализации Программы развития на 2026–2030 годы**

В результате выполнения Программы развития к 2030 году будут достигнуты следующие целевые показатели:

#### **✓ Доступность и инфраструктура:**

- Обеспечение равного доступа обучающихся к программам дополнительного образования высокого качества.



## **Программа развития 2026-2030 учебный год**

- Расширение инфраструктурных возможностей за счет создания новых мест для занятий детей.
- Укрепление материально-технической базы учреждения, отвечающей современным требованиям.

### **✓ Содержание образования и технологии:**

- Модернизация содержания, методик и форматов обучения, направленных на формирование у учащихся ключевых компетенций, опыта социально значимой деятельности, гражданской ответственности и осознанного профессионального самоопределения.
- Повышение результативности применения современных образовательных технологий в образовательном процессе.

### **✓ Воспитательная работа и управление:**

- Построение целостной и эффективной воспитательной системы, усиливающей воспитательный потенциал образовательной среды.
- Формирование гибкой организационной структуры, повышающей адаптивность учреждения к изменениям внешних условий.
- Внедрение действенной системы мониторинга и совершенствование внутренней оценки качества образования.
- Повышение информационной открытости и доступности сведений об образовательной и досуговой деятельности, а также развитие детских средств массовой информации.

### **✓ Кадровая политика:**

- Полная укомплектованность штата квалифицированными педагогическими работниками.
- Рост профессионального уровня, социальной и творческой активности педагогов, что будет подтверждаться итогами аттестации,

победами в конкурсах, реализацией инновационных проектов и активным распространением передового педагогического опыта.

- Внедрение в практику работы с персоналом действенной системы наставничества.
- Создание качественных и конкурентоспособных методических продуктов, отражающих лучшие профессиональные практики педагогов МАУ ДО ДЮЦ.

**✓ Социальное партнерство и проектная деятельность:**

- Расширение сети организаций различной ведомственной принадлежности, сотрудничающих с МАУ ДО ДЮЦ на принципах социально-педагогического партнерства.
- Активизация участия в разработке и реализации инновационных, культурно-образовательных, творческих и социальных проектов на разных уровнях.
- Успешное и результативное участие в конкурсах муниципального, регионального и всероссийского уровней.
- Увеличение числа участников мероприятий научной, образовательной, социокультурной, воспитательной и творческой направленности, организуемых в МАУ ДО ДЮЦ

**✓ Экономическая устойчивость и статус учреждения:**

- Сохранение контингента обучающихся на стабильно высоком уровне.
- Высокий уровень удовлетворенности обучающихся, родителей (законных представителей) и педагогов качеством реализуемых образовательных программ.
- Повышение социального престижа и узнаваемости учреждения в муниципальной и региональной образовательных системах.



## Программа развития 2026-2030 учебный год

- Диверсификация доходной деятельности за счет расширения спектра платных образовательных и иных услуг.

### РАЗДЕЛ 3. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ МАУ ДО ДЮЦ

#### 3.1 Расширение сотрудничества МАУ ДО ДЮЦ с различными учреждениями города

**Цель** – формирование целостной системы взаимодействия МАУ ДО ДЮЦ с различными учреждениями города Тамбова.

**Задачи:**

- разработка новых направлений и форм сотрудничества;
- усиление взаимодействия между различными учреждениями и ведомствами в укреплении и охране здоровья обучающихся;
- методическое, нормативно-правовое и организационное обеспечение
- управленческое сопровождение взаимодействия МАУ ДО ДЮЦ и учреждений образования, культуры, социальной сферы.

| №<br>пп | Мероприятия                                                                                                    | Сроки              | Ответственные               |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|
| 1.      | Провести анализ образовательных потребностей учащихся города в сфере дополнительного образования.              | 2026 г.            | Администрация<br>МАУ ДО ДЮЦ |
| 2.      | Определить рейтинг популярности образовательных услуг, предоставляемых в МАУ ДО ДЮЦ                            | 2026.г.            | Педагогический<br>коллектив |
| 3.      | Расширить содержание и формы взаимодействия с образовательными, культурными учреждениями.                      | 2026-<br>2030 г.г. | Администрация<br>МАУ ДО ДЮЦ |
| 4.      | Разработать план совместной деятельности МАУ ДО ДЮЦ и других учреждений в области дополнительного образования. | 2027.г.            | Администрация<br>МАУ ДО ДЮЦ |

|    |                                                                                          |             |                          |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------|
| 5. | Проводить совместные мероприятия с образовательными учреждениями и учреждениями культуры | весь период | Педагогический коллектив |
| 6. | Организовать действенную рекламу МАУ ДО ДЮЦ                                              | 2026 г.     | Директор МАУ ДО ДЮЦ      |

**Ожидаемый результат:** целостная система взаимодействия МАУ ДО ДЮЦ с различными учреждениями города.

### **3.2 Обновление содержания образовательной деятельности.**

**Цель** – проектирование образовательной и досуговой деятельности с учетом индивидуальных особенностей обучающихся.

**Задачи:**

- обеспечение преемственности содержания различных видов образования с учетом развития жизненного опыта детей;
- расширение перечня предоставляемых образовательных услуг для наиболее полного удовлетворения интересов и потребностей обучающихся;
- создание благоприятных условий для освоения детьми духовных и культурных ценностей, воспитание трудолюбия и патриотизма.

| №<br>пп | Мероприятия                                                                                                         | Сроки   | Ответственные            |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------|
| 1.      | Провести анализ соответствия учебного плана МАУ ДО ДЮЦ современным тенденциям развития дополнительного образования. | 2026 г. | Администрация МАУ ДО ДЮЦ |

|    |                                                                                                                                                                                                          |              |                          |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|
| 2. | Увеличение вариативности дополнительных общеобразовательных программ, связанной с обеспечением разнообразия дополнительного образования исходя из запросов, интересов и жизненного самоопределения детей | 2030 г.      | Педагогический коллектив |
| 4. | Разработать и апробировать программы естественнонаучной направленности                                                                                                                                   | 2028-2030 г. | Педагогический коллектив |
| 5. | Разработать целостную систему педагогического мониторинга роста личностных достижений обучающихся в разных видах образовательной и досуговой деятельности.                                               | 2027-2030 г. | Педагогический коллектив |
| 6. | Участие в конкурсах, олимпиадах, соревнованиях, различного уровня                                                                                                                                        | ежегодно     | Педагогический коллектив |
| 7. | Совершенствование организации образовательного процесса на базе освоения педагогами инновационных технологий                                                                                             | весь период  | Педагогический коллектив |
| 8. | Материально-техническое переоснащение кабинетов центра.                                                                                                                                                  | до 2030 г.   | Администрация МАУ ДО ДЮЦ |

**Ожидаемый результат:** многоуровневость, многопрофильность образовательных программ как результат сотворчества и сотрудничества обучающихся, педагогов, администрации.

Каждый обучающийся имеет право выбора и удовлетворения своих образовательных потребностей с учетом индивидуальных возможностей.

### **3.3 Совершенствование сотрудничества с семьей в организации образовательной и досуговой деятельности МАУ ДО ДЮЦ**

**Цель** – активизация работы с родителями, установление партнерских отношений.

**Задачи:**

–повышение педагогической культуры уровня родительской компетентности;



## **Программа развития 2026-2030 учебный год**

- расширение содержания и форм деятельности с родителями;
- создание оптимальных условий для активного участия родителей в деятельности МАУ ДО ДЮЦ.

| <b>№ п/п</b> | <b>Мероприятия</b>                                                                                                                         | <b>Сроки</b> | <b>Ответственные</b>                                 |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------|
| 1.           | Разработать систему работы с родителями по привлечению их к активному участию в деятельности учреждения.                                   | 2026-2030 г. | Администрация МАУ ДО ДЮЦ                             |
| 2.           | Развивать и расширять формы взаимодействия семьи и МАУ ДО ДЮЦ                                                                              | 2027-2030 г. | Педагогический коллектив                             |
| 3.           | Психолого-педагогическое просвещение родителей                                                                                             | 2026-2030 г. | Педагогический коллектив                             |
| 4.           | Информирование родителей через Интернет ресурсы об особенностях воспитания детей, о деятельности педагогического коллектива и обучающихся. | 2026-2030 г. | Администрация МАУ ДО ДЮЦ<br>Педагогический коллектив |

**Ожидаемый результат:** удовлетворенность родителей содержанием и результативностью деятельности учреждения.

### **3.4 Повышение качества образовательной, досуговой и массовой деятельности в МАУ ДО ДЮЦ**

**Цель** – разработка оптимальных форм и методов образовательной, досуговой и массовой работы МАУ ДО ДЮЦ

**Задачи:**

- корректировка и обновление содержания дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ с целью их соответствия современным требованиям;
- повышение воспитательного потенциала массовых, досуговых мероприятий;



## Программа развития 2026-2030 учебный год

-обогащение игровой среды учреждения;

-обеспечение психологического сопровождения воспитательного процесса.

| №<br>пп | Мероприятия                                                                                                   | Сроки              | Ответственные               |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|
| 1.      | Провести экспертизу учебных программ.                                                                         | 2026 г.            | Администрация<br>МАУ ДО ДЮЦ |
| 2.      | Совершенствовать систему оценки качества освоения дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ | 2027 –<br>2030 гг. | Администрация<br>МАУ ДО ДЮЦ |
| 3.      | Разработка воспитательной системы в масштабе МАУ ДО ДЮЦ с целью формирования единого детского коллектива      | 2028-<br>2030 г.   | Педагогический<br>коллектив |
| 4.      | Совершенствование программного обеспечения воспитательного процесса МАУ ДО ДЮЦ                                | 2026 –<br>2030 гг. | Педагогический<br>коллектив |
| 5.      | Совершенствование форм массовой и досугово - познавательной деятельности детей                                | весь<br>период     | Педагогический<br>коллектив |
| 6.      | Создания различных форм оздоровления и активизации мероприятий по формированию потребности в ЗОЖ              | весь<br>период     | Педагогический<br>коллектив |
| 7.      | Разработать систему контроля за реализацией воспитательного процесса.                                         | 2027 г.            | Администрация<br>МАУ ДО ДЮЦ |
| 8.      | Создать электронный банк внеклассных мероприятий по темам.                                                    | весь<br>период     | Педагогический<br>коллектив |

**Ожидаемый результат:** Повышение качества образовательной, досуговой и массовой деятельности, создание целостной системы воспитательного пространства в Учреждении.

### 3.5 Кадровое обеспечение совершенствования опыта образовательной и досуговой деятельности МАУ ДО ДЮЦ



### **Программа развития 2026-2030 учебный год**

**Цель** – повышение и совершенствование квалификации педагогического состава учреждения.

**Задачи:** – разработка и апробация диагностических методик, направленных на выявление затруднений в педагогической деятельности, повышение мотивации личностного и профессионального роста педагогов, администрации.

| <b>№<br/>пп</b> | <b>Мероприятия</b>                                                                                                      | <b>Сроки</b> | <b>Ответственные</b>     |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|
| 1.              | Совершенствование системы наставничества в МАУ ДО ДЮЦ                                                                   | 2026-2027 г. | Администрация МАУ ДО ДЮЦ |
| 2.              | Участие педагогических и руководящих кадров в курсах повышения квалификации                                             | весь период  | Администрация МАУ ДО ДЮЦ |
| 3.              | Подготовка педагогов к аттестации                                                                                       | ежегодно     | Администрация МАУ ДО ДЮЦ |
| 4.              | Участие в конкурсах профессионального мастерства                                                                        | ежегодно     | Педагогический коллектив |
| 5.              | Выявить затруднения педагогов в профессиональной деятельности, в межличностном общении с детьми, коллегами, родителями. | весь период  | Администрация МАУ ДО ДЮЦ |
| 6.              | Разработать систему мониторинга роста личных и профессиональных достижений педагогов.                                   | 2026 г.      | Администрация МАУ ДО ДЮЦ |

**Ожидаемый результат:** рост личных и профессиональных достижений педагогов.

### **3.6 Научно-методическое сопровождение совершенствования образовательной системы МАУ ДО ДЮЦ**

**Цель** – систематическое использование новых научных достижений, результатов опытно-экспериментальной, инновационной деятельности.

**Задачи:**

## Программа развития 2026-2030 учебный год

- совершенствование опыта образовательной и досуговой деятельности учреждения;
- обобщение и распространение педагогического опыта;
- консультативная помощь педагогам в написании программ;
- анализ результативности образовательного процесса.

| №<br>пп | Мероприятия                                                                                                                                                                                                          | Сроки           | Ответственные               |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------|
| 1.      | Разработать рекомендации по организации методического обеспечения различных направлений образовательной и досуговой деятельности.                                                                                    | 2026 г.         | Администрация<br>МАУ ДО ДЮЦ |
| 2.      | Организовать систему ежегодного контроля методических достижений                                                                                                                                                     | 2026<br>2027 г. | Администрация<br>МАУ ДО ДЮЦ |
| 4.      | Разработать научно-методическое обеспечение деятельности учреждения.                                                                                                                                                 | 2030 г.         | Педагогический<br>коллектив |
| 5.      | Разработать методики и критерии оценки образовательной и досуговой деятельности учреждения.                                                                                                                          | 2026 г.         | Администрация<br>МАУ ДО ДЮЦ |
| 6.      | Разработка, совершенствование образовательных программ и учебно-методических комплексов к ним.                                                                                                                       | Весь<br>период. | Педагогический<br>коллектив |
| 7.      | Организация постоянно действующей системы индивидуальных консультаций педагогов дополнительного образования по вопросам создания и совершенствования образовательных программ, использования новых методик и приемов | Весь<br>период. | Директор, методист          |
| 8.      | Создание электронного сборника образовательных программ дополнительного образования                                                                                                                                  | 2030 г.         | Администрация<br>МАУ ДО ДЮЦ |
| 9.      | Разработка авторских, комплексных, интегрированных программ.                                                                                                                                                         | Весь<br>период  | ПДО                         |

**Ожидаемый результат:** создание научно-методической системы повышения качества образовательного процесса и предоставляемых образовательных услуг.

## Программа развития 2026-2030 учебный год

### 3.7 Совершенствование системы управления деятельности МАУ ДО ДЮЦ

**Цель** – разработка и апробация новой модели системы управления образовательной и досуговой деятельности МАУ ДО ДЮЦ

**Задачи:**

- повышение уровня управленческой культуры педагогического и административного персонала;
- обеспечение научно-методического и нормативно-правового сопровождения системы управления образовательной и досуговой деятельности МАУ ДО ДЮЦ

| №<br>пп | Мероприятия                                                                                                     | Сроки            | Ответственные               |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------|
| 1.      | Провести коррекцию системы управления (функции, права, ответственность).                                        | 2026 г.          | Администрация<br>МАУ ДО ДЮЦ |
| 2.      | Разработать новую структурно-функциональную модель управления.                                                  | 2030 г.          | Администрация<br>МАУ ДО ДЮЦ |
| 3.      | Разработать нормативно-правовое обеспечение внедрения новой структурно-функциональной модели управления.        | 2026-<br>2030 г. | Администрация<br>МАУ ДО ДЮЦ |
| 4.      | Обеспечить оптимальный контроль за работой всех участников образовательной и досуговой деятельности учреждения. | 2029 г.          | Администрация<br>МАУ ДО ДЮЦ |

**Ожидаемый результат:** создание новой структурно-функциональной модели управления МАУ ДО ДЮЦ; ее гибкость, адаптивность, способность к изменениям; рациональное распределение функциональных обязанностей и ответственности между аппаратом управления.

### 3.8 Совершенствование материально – технической базы

**Цель** – укрепление материально-технической базы учреждения.

**Задачи:**



## Программа развития 2026-2030 учебный год

-приобретение компьютерного оборудования, мебели для учебных кабинетов, ТСО, методической литературы, учебных пособий.

| №<br>пп | Мероприятия                                                    | Сроки            | Ответственные               |
|---------|----------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------|
| 1.      | Оборудование учебных кабинетов                                 | 2026-<br>2030 г. | Администрация<br>МАУ ДО ДЮО |
| 2.      | Приобретение ТСО и учебных пособий,<br>методической литературы | 2026-<br>2030 г. | Администрация<br>МАУ ДО ДЮО |
| 3.      | Приобретение мебели для учебных кабинетов                      | 2025-<br>2030 г. | Администрация<br>МАУ ДО ДЮО |
| 4.      | Приобретение компьютерного оборудования                        | 2026-<br>2030 г. | Администрация<br>МАУ ДО ДЮО |

**Ожидаемый результат:** повышение конкурентоспособности учреждения, проведение учебно-воспитательного процесса на высоком методическом уровне.

## РАЗДЕЛ 4. ОБЪЁМ И ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Финансово-хозяйственное обеспечение реализации Программы развития будет обеспечиваться в основном за счет использования бюджетных и привлечённых внебюджетных средств.

| Наименование                                                                                    | Этап<br>(год) | Сумма (руб.) | Источник<br>финансирования |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|----------------------------|
| Субсидия на финансовое обеспечение<br>муниципального задания на оказание<br>муниципальных услуг | 2026          | 31874670,00  | Бюджетные средства         |
| Расходы, услуги по содержанию им<br>имущества                                                   |               | 305900,00    |                            |
| Увеличение стоимости основных средств                                                           |               | 70150,00     |                            |
| Увеличение стоимости материальных<br>запасов                                                    |               | 113720,00    |                            |
| Доходы от оказания платных услуг                                                                |               | 1200000,00   | Внебюджетные<br>средства   |
| <b>ПФДО</b>                                                                                     |               | 20965140,00  |                            |
| Субсидия на финансовое обеспечение<br>муниципального задания на оказание                        | 2027          | 32723244,40  |                            |

## Программа развития 2026-2030 учебный год

|                                                                                           |      |             |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------|-----------------------|
| муниципальных услуг                                                                       |      |             |                       |
| Расходы, услуги по содержанию имущества                                                   |      | 250000,00   | Бюджетные средства    |
| Увеличение стоимости основных средств                                                     |      | 80000,00    |                       |
| Увеличение стоимости материальных запасов                                                 |      | 300000,00   |                       |
| Доходы от оказания платных услуг                                                          |      | 1300000,00  | Внебюджетные средства |
| <b>ПФДО</b>                                                                               |      | 20965140,00 |                       |
| Субсидия на финансовое обеспечение муниципального задания на оказание муниципальных услуг | 2028 | 33623444,40 | Бюджетные средства    |
| Расходы, услуги по содержанию имущества                                                   |      | 250000,00   |                       |
| Увеличение стоимости основных средств                                                     |      | 80000,00    |                       |
| Увеличение стоимости материальных запасов                                                 |      | 300000,00   |                       |
| Доходы от оказания платных услуг                                                          |      | 1400000,00  | Внебюджетные средства |
| <b>ПФДО</b>                                                                               |      | 20965140,00 |                       |
| Субсидия на финансовое обеспечение муниципального задания на оказание муниципальных услуг | 2029 | 7800        |                       |
| Расходы, услуги по содержанию имущества                                                   |      | 188500,00   | Бюджетные средства    |
| Увеличение стоимости основных средств                                                     |      |             |                       |
| Увеличение стоимости материальных запасов                                                 |      | 184800,00   |                       |
| Доходы от оказания платных услуг                                                          |      | 900000,00   | Внебюджетные средства |
| <b>ПФДО</b>                                                                               |      | 20965140,00 |                       |
| Субсидия на финансовое обеспечение муниципального задания на оказание муниципальных услуг | 2030 | 3162450,00  |                       |
| Расходы, услуги по содержанию имущества                                                   |      | 206500,00   | Бюджетные средства    |
| Увеличение стоимости основных средств                                                     |      | 28250,00    |                       |
| Увеличение стоимости материальных запасов                                                 |      | 184800,00   |                       |
| Доходы от оказания платных услуг                                                          |      | 1122000,00  | Внебюджетные средства |
| <b>ПФДО</b>                                                                               |      | 20965140,00 |                       |

Пронумеровано, прошнуровано и  
скреплено печатью на 51 листах  
Директор муниципального автономного учреждения  
дополнительного образования

  
«Детско-юношеский центр»  
Н.И. Стародубцева

